



# Innovatives Lernen

Veränderte Marktbedingungen  
erfordern neue Lernformate

## Lernen digital

Wir leben im digitalen Zeitalter. Texte, Bilder, Videos – alle möglichen Daten werden heute in Windeseile übermittelt. Der unendlich scheinende Informationsfluss ebbt nicht ab. Immer schneller muss man sich neuen Entwicklungen und Herausforderungen professionell stellen. Eine Folge: Die Arbeitsbelastung für den Einzelnen wird tendenziell größer, und für alles hat man weniger Zeit – auch für Fort- und Weiterbildung. Paradoxaerweise sind aber neue Kompetenzen und vertieftes Fachwissen unverzichtbar, wenn man die immer vielfältigeren Aufgaben motiviert und effizient meistern will.

### Klassische oder Online-Seminare?

Klassische Seminare haben durchaus Vorteile: Der direkte menschliche Kontakt und der Smalltalk beim gemeinsamen Mittagessen fördern neue Beziehungen, und der erzwungene Tapetenwechsel kann inspirieren und anregen. Doch dafür mangelt es vor allem Führungskräften oft an Zeit, oder den Einrichtungen fehlt das Budget für Spesen. Der große Trumpf von Online-Seminaren ist, dass es weder eine örtliche Beschränkung bei der Auswahl gibt, noch Kosten für Anfahrt und Übernachtung anfallen. Die Lerneinheiten lassen sich in den Arbeitsalltag integrieren, und man kann bequem von jedem Ort aus teilnehmen. Das ist nicht nur umweltschonend, sondern spart auch Zeit und Energie.

### Von der Präsenz- zur Online-Dozentin

Susanne Stegmann, Diplom-Volkswirtin, Trainerin und Coach, arbeitet seit vielen Jahren als Dozentin für die Paritätische Akademie Süd. Sie begrüßt es, wenn sich nun auch Bildungsträger den veränderten Markterfor-

dernissen mit neuen Formaten öffnen. Das aktuelle Seminar „Ein Team leiten“ hat sie zusammen mit der PAS als Webinar konzipiert und durchgeführt. Ihre Methodik ist kaum anders als die klassischer Angebote: „Ich gehe dabei genauso vor wie in normalen Seminaren: Der theoretische Input wird mit Power-Point-Folien interessant gestaltet und die Ideen der Teilnehmenden werden in Gruppendiskussionen aufgegriffen und durch Kartenabfrage und Cluster visualisiert. Und natürlich werden die Teilnehmer auch mit konkreten Arbeitsaufträgen in Kleingruppen entlassen.“

Anders als in Präsenzseminaren ist in Webinaren keine non-verbale Kommunikation möglich. Susanne Stegmann schafft es dennoch, die Leute am Ball zu halten und dem Seminar eine spannende Dynamik zu geben. Und sie spürt auch, wenn die Aufmerksamkeit zurückgeht: „Ich frage gezielt nach. Außerdem bitte ich immer wieder, von den Rückmeldungsmöglichkeiten Gebrauch zu machen, die die Technik bietet, zum Beispiel Symbole wie Daumen hoch, Fragezeichen oder klatschende Hände. Sobald ich so etwas sehe, bitte ich um eine ausformulierte Rückmeldung. Damit gibt es schon viele Möglichkeiten, sich aktiv einzubringen.“

### Kooperationspartner IBB

Seit mittlerweile zehn Jahren setzt das Institut für Berufliche Bildung (IBB) mit seiner Virtuellen Online Akademie auf digitale Bildung. Das IBB ermöglicht es Organisationen wie der PAS, eigene Schulungen im virtuellen Raum zu verwirklichen und erfolgreich zu implementieren. Dafür erhielt die IBB beim INNOVATIONSPREIS-IT 2017 das Prädikat BEST OF.

### Erfolgreiche Online-Seminare

Für den Erfolg eines Online-Seminars ist es wichtig, dass die Kursleitung eine Einführung gibt und dabei nicht nur die Kommunikationssymbole, sondern auch den strukturellen und inhaltlichen Aufbau des Angebots erläutert. Die Teilnehmenden sollten Fotos von sich hochladen und sich zu Beginn des Kurses kurz vorstellen, damit man weiß, mit wem man sich im virtuellen Raum befindet und eine bessere Vorstellung davon hat, wer gerade spricht. Wenn es darum geht, die Aufmerksamkeit zu sichern, die Neugier zu wecken und Aha-Effekte auszulösen, sind ansprechende Visualisierungen unverzichtbar. Menschen, die im Büro an einem Online-Seminar teilnehmen, sollten auf ein störungsfreies Umfeld achten.

### Zielgruppe

Online-Seminare bieten dank neuer Techniken ganz besondere Möglichkeiten, Fortbildungsinhalte kurz und knapp zu vermitteln. Sie bieten den auf neue Formate neugierigen und in der Regel hochmotivierten Teilnehmenden die Chance, sich intensiv mit Themen auseinander zu setzen, ohne lange Anfahrtswege zu haben. Eine gewisse Technik-Affinität ist nicht schlecht, jedoch keineswegs Voraussetzung.

Nadja Masri

Paritätische Akademie Süd

### PAS Online-Seminare und -Module

- Mitarbeitergespräche
- Konflikt – das Salz in der Suppe
- Konflikte managen – Online-Modul (25.01.2018) innerhalb des geschlossenen Zertifikatskurses für Einrichtungsleitungen in der Jugendhilfe

## PARITÄTISCHE AKADEMIE NORD

Alle Angebote und noch viel mehr finden Sie auf der Homepage: [www.paritaet-hamburg.de](http://www.paritaet-hamburg.de)

Ansprechpartnerinnen:  
Iris Weisser, Tel. 040 - 415 201-66  
Cornelia Heider-Winter, Tel. 040 - 415 201-77

- **ENTSCHEIDERWISSEN: UMSATZ- STEUER UND GEMEINNÜTZIGKEIT**  
Das Seminar erklärt die Grundlagen der Umsatzbesteuerung und liefert einen vertieften Überblick über die umsatzsteuerlichen Besonderheiten im Gemeinnützigkeitsbereich.

Sie erhalten eine vertiefte Einführung in die umsatzsteuerliche Behandlung gemeinnütziger Einrichtungen und Möglichkeiten zur Steuervermeidung und -optimierung.

Termin: 06.09.2017  
Kosten: 139,00 € (MO)/299,00 €

- **GELASSENHEIT UND SELBSTFÜRSORGE IN DER FÜHRUNGSROLLE**  
Gesunde, ausgeglichene und leistungsfähige Mitarbeitende und Führungskräfte sind eine wesentliche Voraussetzung für nachhaltige und erfolgreiche Arbeit in Organisationen. Dabei nehmen Führungskräfte häufig eine „Sandwich-Position“ ein: Um andere führen zu können, braucht es vor allem Selbstreflexion, Selbstbeobachtung und ein klares Bewusstsein.

Sie gewinnen in dem viertägigen Kurs einen positiven Blick auf sich selbst, auf Ihre Ressourcen sowie Talente und auf die der anderen.

Termin: 14.09.2017  
Kosten: 549,00 € (MO)/749,00 €

## PARITÄTISCHE AKADEMIE NRW

Weitere Bildungsangebote und ausführliche Informationen finden Sie auf: [www.paritaetische-akademie-nrw.de](http://www.paritaetische-akademie-nrw.de)

- **SCHWIERIGE GESPRÄCHE MIT MITARBEITENDEN IM FÜHRUNGSALLTAG**  
Veranstaltungsort: Köln-Deutz  
Termin: 19. – 20.09.2017  
Kosten: 340,00 € (MO)/400,00 €  
Veranstaltungsnummer: 1725022

- **AUFBAULEHRGANG QMB PQ-SYS®**  
Veranstaltungsort: Dortmund  
Termin: 09.10. – 17.11.2017  
Kosten: 1.090,00 € (MO)/1.240,00 €  
Veranstaltungsnummer: 1729006

- **SCHULDNER- UND INSOLVENZBERATUNG – ZERTIFIKATSKURS**  
Veranstaltungsort: Wuppertal  
Termin: 13.09.2017 – 23.02.2018  
Kosten: 1.850,00 € (MO)/2.050,00 €  
Veranstaltungsnummer: 1725003

- **SCHWIERIGE GESPRÄCHE MIT MITARBEITENDEN IM FÜHRUNGSALLTAG**  
Veranstaltungsort: Köln  
Termin: 19.09.2017 – 20.09.2017  
Kosten: 340,00 € (MO)/400,00 €  
Veranstaltungsnummer: 1725022

- **FACHKRAFT SCHULINTEGRATION/ INKLUSIONSASSISTENZ**  
Veranstaltungsort: Witten  
Termin: 23.10.2017 – 10.02.2018  
Kosten: 620,00 € (MO)/750,00 €  
Veranstaltungsnummer: 1721003

- **FÜHRUNG UND PERSÖNLICHKEIT**  
*Klosterseminar:*  
*Ich führe mich und andere*  
Veranstaltungsort: Erfurt  
Termin: 10.12. – 13.12.2017  
Kosten: 610,00 € (MO)/650,00 €  
Exklusive Übernachtung (Zahlung direkt vor Ort): 200,00 €  
Veranstaltungsnummer: 1725046

- **ONLINE-MARKETING FÜR NON-PROFIT-ORGANISATIONEN**  
Veranstaltungsort: Wuppertal  
Termin: 11.12.2017 – 12.12.2017  
Kosten: 360,00 € (MO)/400,00 €  
Veranstaltungsnummer: 1726034

- **FÜHRUNGSKRÄFTE MEISTERN DEN GANZTAG**  
Veranstaltungsort: Wuppertal  
Termin: 28.09. – 29.09.2017  
Kosten: 290,00 € (MO)/330,00 €  
Veranstaltungsnummer: 1726003

Themen:

Ziele im Mitarbeitergespräch; der strukturierte Ablauf des Mitarbeitergesprächs; Von der Vorbereitung über die Durchführung bis zur Nachbereitung; Beurteilungen und Zielvereinbarungen; Tipps und Tricks für gute Sprache in Mitarbeitergesprächen

Termin: 06.07.2017, 15:00 – 18:00 Uhr  
Kosten: 65,00 € (MO)/80,00 €

- **KONFLIKT - DAS SALZ IN DER SUPPE**  
Konflikte begleiten uns im Alltag. Sie bieten die Chance, gewohnte Verhaltensweisen zu überdenken und zu verändern. Gleichzeitig beeinflussen sie die Stimmung im gemeinsamen Umgang häufig negativ und es ist notwendig, sie schnell und für alle Beteiligten gut zu lösen.

Termin: 18.10.2017, 15:00 – 18:00 Uhr  
Kosten: 65,00 € (MO)/80,00 €

- **ZERTIFIKATSKURS – EINRICHTUNGEN IN DER JUGENDHILFE**  
Wir bieten speziell für Einrichtungsleitungen in der Jugendhilfe eine kompakte und modulare Weiterbildung an. In einer geschlossenen Gruppe werden über vier Module und einem dreistündigen Online-Modul folgende Schwerpunktthemen praxisorientiert thematisiert und vermittelt:  
- 1. Modul: Führungskompetenzen (Dozentin: Susanne Stegmann)  
- Online-Modul: Konflikte managen  
- 2. Modul: Sozial- und Verwaltungsrecht (Dozent: Jörn Bachem)  
- 3. Modul: Betriebswirtschaft (Dozent: Andreas Beck)  
- 4. Modul: Arbeitsrecht für Führungskräfte (Dozentin: Simone Burkard)

Veranstaltungsort: Frankfurt a. M.  
Termine: Start 19.10.2017  
Kosten: 1.980,00 € / 2.380,00 €

## PARITÄTISCHE AKADEMIE SÜD

[info@akademiesued.org](mailto:info@akademiesued.org)  
[www.akademiesued.org](http://www.akademiesued.org)  
Tel. 0711 - 2155-188

### ONLINE-SEMINARE/-MODULE

- **MITARBEITER/-INNENGEPRÄCHE**  
Mitarbeiter/-innengespräche sind ein bedeutendes Führungsinstrument und stellen hohe Anforderungen an Führungskräfte. In klar strukturierten Gesprächen erleben Mitarbeiterinnen persönliche Weiterentwicklung durch die Benennung von Stärken und Schwächen und daraus abgeleiteten Zielen.

## PARITÄTISCHES BILDUNGSWERK BUNDESVERBAND

Das gesamte Bildungsangebot sowie aktuelle Meldungen und Artikel finden Sie auf: [www.pb-paritaet.de](http://www.pb-paritaet.de) | [fobi@pb-paritaet.de](mailto:fobi@pb-paritaet.de)  
Karin Stellmacher, Tel. 069 - 6706 252

- **§ 8A KINDESWOHLGEFÄHRDUNG**  
Termin: 18.08.2017  
Veranstaltungsort: Frankfurt am Main  
Kosten: 90,00 € inkl. Tagesverpflegung  
Veranstaltungsnummer: 136/2017
- **ENTWICKLUNGSPSYCHOLOGISCHE BERATUNG FÜR ELTERN MIT SÄUGLINGEN UND KLEINKINDERN**  
Zertifikatskurs mit 4 Modulen

Beginn: 13. – 17.09.2017  
Veranstaltungsort: List/Sylt  
Kosten: 450,00 € je Modul,  
zuzügl. Übernachtung und Verpflegung  
Veranstaltungsnummer: 321/2017

■ PROFESSIONELLE BERATUNG BEI  
POSTPARTALEN KRISEN  
Termin: 18.09. - 19.09.2017  
Veranstaltungsort: Frankfurt am Main  
Kosten: 175,00 € inkl. Tagesverpflegung  
Veranstaltungsnummer: 137/2017

■ AUTORITÄT DURCH  
BEZIEHUNG I UND II  
Termine: 20. – 22.09.2017  
und 01. – 02.03.2018  
Veranstaltungsort: Frankfurt am Main  
Kosten Seminar 1: 260,00 €  
Kosten Seminar 2: 175,00 €  
Gleichzeitige Buchung: 395,00 €  
Veranstaltungsnummern:  
138/2017 und 142/2017

■ KINDER IM KONTEXT VON  
PARTNERSCHAFTSGEWALT  
Termin: 21. – 22.09.2017  
Veranstaltungsort: Berlin  
Kosten: 155,00 €  
Veranstaltungsnummer: 326/2017

■ INTERSEKTIONALER BLICK  
AUF FAMILIEN  
Termin: 26. – 27.09.2017  
Veranstaltungsort: Berlin  
Kosten: 155,00 €  
Veranstaltungsnummer: 329/2017

■ GESPRÄCHSFÜHRUNG UND PER-  
SONENZENTRIERTE ELTERNARBEIT FÜR  
PÄDAGOGISCHE FACHKRÄFTE  
Termin: 28. – 29.09.2017  
Veranstaltungsort: Frankfurt am Main  
Kosten: 175,00 € inkl. Tagesverpflegung  
Veranstaltungsnummer: 603/2017

## BILDUNGSWERK BRANDENBURG

Kontakt: pbw@bildung-paritaet-brb.de  
www.pbw-brandenburg.de

■ ALS STELLVERTRETUNG SOUVERÄN  
AGIEREN  
*Im Spannungsfeld der Erwartungen  
kompetent führen*  
Beginn: 14. – 15.09.2017  
Veranstaltungsort: Potsdam  
Kosten: 220,00 € (MO)/230,00 €  
Veranstaltungsnummer: 2017-124

■ SACHLICH RICHTIG,  
SPRACHLICH SCHÖN  
*Schreibtraining für alle, die gelesen und ver-  
standen werden wollen*

## PARITÄTISCHE AKADEMIE THÜRINGEN

### Zertifikatskurs

### Betriebswirtschaftliche Steuerung von sozialen Organisationen

Das Seminar vermittelt grundlegende betriebswirtschaftliche Kenntnisse und Kompetenzen, die für die zentralen betriebswirtschaftlichen Handlungsfelder der Planung, Organisationsentwicklung, Personalwirtschaft, Finanzwirtschaft, des Rechnungswesens, Controllings und des Marketings im Bereich der sozialen Arbeit relevant sind.

In vier Modulen erhalten Sie umfassendes, praxisorientiertes Wissen von den betriebswirtschaftlichen Grundlagen bis hin zur Anwendung im Rahmen von Controlling und Finanzierung.

- Modul 1: Grundlagen betriebswirtschaftlicher Steuerung
- Modul 2: Rechnungswesen
- Modul 3: Finanzierung
- Modul 4: Controlling

Termin: ab 25.08.2017  
Veranstaltungsort: Neudietendorf  
Kosten: 790,00 € (Mitglieder)/890,00 €

Das gesamte Bildungsangebot finden Sie auf:  
[www.paritaetische-akademie-thueringen.de](http://www.paritaetische-akademie-thueringen.de)  
Kontakt: kontakt@parisat.de Tel. 036202 - 26 152

Termin: 14. – 15.09.2017  
Veranstaltungsort: Potsdam  
Kosten: 180,00 € (MO)/190,00 €  
Veranstaltungsnummer: 2017-273

■ KAMPFKUNST IN DER ARBEIT  
MIT BEHINDERTEN KINDERN  
UND JUGENDLICHEN  
- WORKSHOP  
Termin: 19.09.2017  
Veranstaltungsort: Potsdam  
Kosten: 95,00 € (MO)/100,00 €  
Veranstaltungsnummer: 2017-722

■ KINDER UND JUGENDLICHE  
MIT AD(H)S  
Termin: 22.09.2017  
Veranstaltungsort: Potsdam  
Kosten: 75,00 € (MO)/80,00 €  
Veranstaltungsnummer: 2017-914

■ SYSTEMATISCHES ARBEITEN  
IN DER SOZIALPSYCHIATRIE  
Termin: 25.09.2017  
Veranstaltungsort: Potsdam  
Kosten: 95,00 € (MO)/100,00 €  
Veranstaltungsnummer: 2017-818

■ ACHTSAMKEIT ALS HALTUNG  
– GELASSENHEIT IM STRESS  
Termin: 25. – 26.09.2017  
Veranstaltungsort: Potsdam  
Kosten: 170,00 € (MO)/180,00 €  
Veranstaltungsnummer: 2017-407

■ AUTISMUS  
*Eine Einführung*  
Termin: 27.09.2017  
Veranstaltungsort: Potsdam  
Kosten: 80,00 € (MO)/85,00 €  
Veranstaltungsnummer: 2017-709B

■ „WENN DIE MUSIK SPIELT ...“  
– GEMA UND KÜNSTLER-  
SOZIALABGABE  
*Konsequenzen für soziale Einrichtungen  
– Eine Fach- und Informationsveranstaltung*  
Termin: 29.09.2017  
Veranstaltungsort: Potsdam  
Kosten: 90,00 € (MO)/95,00 €  
Veranstaltungsnummer: 2017-126

■ „MAN MUSS DIE LEUTE DA ABHOLEN,  
WO SIE STEHEN.“  
*Teilnehmerorientierte Methoden in der  
Weiterbildung*

Termine: 27.10. und 03.11.2017  
Veranstaltungsort: Potsdam  
Kosten: 150,00 € (MO)/160,00 €  
Veranstaltungsnummer: 2017-301

■ **KONFLIKTE KONSTRUKTIV ANSPRECHEN UND LÖSUNGSORIENTIERT MODERIEREN**

Termin: 24. – 25.10.2017  
Veranstaltungsort: Potsdam  
Kosten: 185,00 € (MO)/195,00 €  
Veranstaltungsnummer: 2017-236

**SACHSEN**

Weitere Informationen und das gesamte Angebot finden Sie auf unserer Website: [www.parisax.de](http://www.parisax.de)  
Kontakt: [weiterbildung@parisax.de](mailto:weiterbildung@parisax.de)

■ **WIEVIEL NARZISSMUS IST GESUND? UMGANG MIT PERSÖNLICHKEITSTÖRUNGEN**

Inhalte u.a.:  
- Begriffsklärung und Einteilung von Persönlichkeitsstörungen  
- Einordnung der Bedeutung in den Patientenalltag  
- Umgang/Abgrenzungsmöglichkeiten von Professionellen mit Erkrankten am Beispiel des Narzissmus  
Termin: 22.08.2017  
Veranstaltungsort: Dresden  
Kosten : 125,00 € (MO)/165,00 €  
Veranstaltungsnummer: F-B 17-08-22

■ **AUSGEBRANNTEN MITARBEITER/-INNEN: ERKENNEN – HELFEN – VORBEUGEN**

Inhalte u.a.:  
- Erkennen von Warnsignalen  
- Strategien der Intervention und Prävention  
- Burnout-Prävention als wichtige Führungsaufgabe  
Termin: 29.08.2017  
Veranstaltungsort: Leipzig  
Kosten : 135,00 € (MO)/185,00 €  
Veranstaltungsnummer: M-FK 17-08-29

■ **„WILLKOMMEN BEI UNS!“ AUSSTRAHLUNG UND KOMPETENZ VON MITARBEITERN/-INNEN IM KUNDENKONTAKT**

Inhalte u.a.:  
- Grundlagen und Methoden der Gesprächsführung  
- Telefonieren: Die akustische Visitenkarte des Unternehmens  
- Serviceorientiertes Sprechen  
Termin: 24.08.2017  
Veranstaltungsort: Dresden  
Kosten : 135,00 € (MO)/175,00€  
Veranstaltungsnummer: K-PK 17-08-24

## Nachruf auf Prof. Dr. Stephan F. Wagner



Wir trauern um Prof. Dr. Stephan F. Wagner, Geschäftsführer der Paritätischen Akademie Berlin, der am 8. Juni 2017 plötzlich und unerwartet verstorben ist. Mit ihm verlieren wir einen engagierten und streitbaren Kollegen, Mentor, Hochschullehrer und Visionär.

Stephan F. Wagner leitete die Paritätische Akademie Berlin seit 1997. In diesen zwanzig Jahren hat er die berufliche und akademische Weiterbildung im Paritätischen auf allen Ebenen nachhaltig geprägt. Er war Sozialarbeiter, Lehrender, Netzwerker, Berater und Bildungsmanager aus Leidenschaft.

Stephan F. Wagner studierte Sozialarbeit und Soziologie in Dortmund und Berlin (West). Seine berufliche Laufbahn begann er im Nachbarschaftsheim Mittelhof in Berlin (West). Betriebliche Sozialarbeit für die amerikanischen Streitkräfte in Berlin (West), Obdachlosenarbeit im Hamilton-Madison House in New York und eine Professur im Fachbereich Sozialwesen der Fachhochschule Jena sind weitere wichtige Stationen seines Werdegangs.

Als Geschäftsführer der Paritätischen Akademie widmete sich Stephan F. Wagner offensiv der in den neunziger Jahren notwendig gewordenen Restrukturierung der paritätischen Weiterbildungslandschaft. Seismographisch registrierte er die sich anbahnenden gesellschaftlichen Veränderungen: Viel früher als andere beschäftigte er sich mit den möglichen Folgen von Digitalisierung, Ökonomisierung und Globalisierung. Den Besonderheiten der Sozialen Arbeit und dem sich abzeichnenden Fachkräftemangel wollte er mit einem offenen System der beruflichen Weiterbildung auch für Quer- und Späteinsteiger bis hin zu möglichen Hochschulabschlüssen Rechnung tragen. Ihm ist es zu verdanken, dass die Akademie heute intensiv mit verschiedenen Hochschulen kooperiert. Standesdünkel, professoraler Habitus und universitäre Rituale waren ihm aber vollkommen fremd. Vielmehr ging es ihm immer um die Praktikabilität des so oft beschworenen lebenslangen Lernens.

Stephan F. Wagner war Veränderer, Innovator, „mover and shaker“: oft unkonventionell, in seiner Hartnäckigkeit manchmal unbequem und anstrengend, aber auch anregend, mitreißend und motivierend. Mit seiner gelebten Interdisziplinarität, seinen wechselnden Perspektiven, seinem unbedingten Veränderungswillen und seiner Kreativität gelang es ihm in ganz besonderer Weise, verkrustete Strukturen aufzubrechen und neue Horizonte zu erschließen. Folgerichtig waren ihm die organisierte Zivilgesellschaft, das bürgerschaftliche Engagement und konkret die Nachbarschaftsarbeit unerlässliche Säulen der Sozialen Arbeit. Dies nicht nur professionell und in der Theorie, sondern auch als privat gelebte Praxis. Ein Beispiel dafür ist seine langjährige ehrenamtliche Mitarbeit im Bundesverband für sozial-kulturelle Arbeit, den er ab 2010 als Vorstand, ab 2014 dann als Vorsitzender engagiert unterstützt hat. Etwa 70 Berliner Stadtteilzentren und Nachbarschaftshome gehören diesem Verband an.

Der Paritätische wird in Zukunft ohne ihn auskommen müssen. Er hat aber durch seine inspirierende Art seinen ungezählten Kolleginnen und Kollegen, Mitstreiterinnen und Mitstreitern sowie Studentinnen und Studenten viele, viele Ideen und Anregungen hinterlassen, die nunmehr der Umsetzung harren. Er hat uns gelehrt, kreativ, neugierig, kooperativ, international und unkonventionell zu sein - ein Erbe, das wir schätzen werden.